

ERFAHRUNG UND KOMPETENZEN

„Was Du tust, tue ganz und mit voller Bewusstheit.“ (Pythagoras)



SABINE SEEG

Vielseitige Generalistin mit 18 Jahren Arbeits- und Projekterfahrung mit den Schwerpunkten Qualitätsmanagement, Optimierung, Restrukturierung und Krisenmanagement.

Als gelernte Industriekauffrau, Theologin (Bachelor in Philosophie und Theologie), Qualitätsmanagerin und Auditorin war ich in führenden Positionen im Einkauf, Vertrieb, Controlling und Qualitätsmanagement mittelständischer Unternehmen tätig.

Parallel habe ich mehrere interdisziplinäre Projekte betreut und dabei stets die Organisation als Ganzes im Blick gehabt. Neben der Umsetzung von kontinuierlichen Optimierungsmaßnahmen gut funktionierender Unternehmen, habe ich mich mit pragmatischen Restrukturierungsmöglichkeiten von Unternehmen in Krise befasst. Außerdem habe ich Erfahrung mit der Schnittstelle zur Insolvenzverwaltung sowie Unternehmensauflösungen und bin als Zertifizierte Insolvenzsachbearbeiterin ausgebildet.

Interkulturelle Kompetenz erwarb ich durch mehrjährige karitative Arbeitseinsätze in Mexiko und Spanien.

Mit meiner Interim Tätigkeit unterstütze ich insbesondere mittelständische Unternehmen im Wandel.



QUALITÄTSMANAGEMENT

- Einführung eines Qualitätsmanagementsystems gemäß DIN EN ISO 9001:2015
- Risiken- und Chancenanalyse auf allen Unternehmensebenen
- Aufbau und Verifizierung eines Kennzahlensystems
- Unterstützung bei Managementplanung und -review
- Kontinuierlicher Verbesserungsprozess
- Interne Audits, Kunden- und Lieferantenaudits
- Abweichungsmanagement, intern und extern
- Implementierung des Qualifizierungs- und Validierungsprozesses von Maschinen und Anlagen
- Implementierung des Lieferantenqualifizierungsprozesses
- Implementierung des Change-Control-Prozesses
- Implementierung eines Wissensmanagements
- Vertragswesen: Prüfung, Verhandlung, Implementierung und Archivierung
- Konformitätsarbeit gemäß aktuellem Lebensmittel-(Bedarfsgegenstände-)recht in der Kunststoffverpackungsindustrie
- Zertifizierung gemäß FSC-Standard für Produktketten-(COC-)Zertifizierung

INTERDISZIPLINÄRE PROJEKTE

Einführung eines ERP-Systems:

- Vollständige Übernahme von Stammdaten
- Optimierung von organisatorischen Abläufen und Schnittstellen
- Optimierung von systematischen Auswertungsmöglichkeiten und Kennzahlen

Optimierung der Produktionsplanung mit Schwerpunkt auf Wirtschaftlichkeit:

- Hilfestellung für kosteneffiziente Planung von Produktionsaufträgen
- Schnittstellenoptimierung unter Einbeziehung aller Stakeholder

Ausarbeitung von Vertragsvorlagen, Allgemeinen Einkaufs- und Lieferbedingungen in Zusammenarbeit mit externen Rechtsanwälten:

- Sicherstellen, dass spezifische Firmen- und Branchegegebenheiten in die rechtlichen Formulierungen einfließen

Einführung der Kostenstellenrechnung und systematischen Nachkalkulation von Produktionsaufträgen:

- Schaffung von Auswertungsmöglichkeiten zu Deckungsbeitrag, Gewinn und Verlust
- Verifizierung der Nachkalkulationsparameter im ERP-System
- Ableitung von Kostenoptimierungsmaßnahmen und deren Wirksamkeitsprüfung

Koordination der Schnittstelle zur Insolvenzverwaltung:

- Organisatorische Integration der Schnittstelle zur Insolvenzverwaltung im Unternehmen
- Zurverfügungstellung von angefragten Informationen an die Insolvenzverwaltung
- Proaktive Analysen zu Kostenstruktur, Deckungsbeitrag, Gewinn und Verlust

Koordination einer Unternehmensauflösung und Liquidierung:

- Interne und externe Ansprechpartnerin vor Ort
- Personalabwicklung gemäß Sozialplan
- Unterstützung bei der administrativen Abwicklung und Liquidierung

Projektmanagement für den Umzug einer Wellpappenanlage:

- Abstimmung von Projektzielen, Meilensteinen und Projektphasen im Projektteam
- Koordination und Kommunikation intern und extern, Dokumentation und Berichte
- Projektsteuerung und Projektcontrolling: Termine, Kosten und Leistungsfortschritt überwachen, das Budget einhalten

Vertriebsprojekt in einem insolventen Unternehmen:

- Schwachstellenanalyse Vertriebs- und Ergebniszahlen
- Workshop zu Stärken, Schwächen, Zielen, Produktportfolio und Strategie
- Erarbeitung von pragmatischen Lösungen und den nächsten Schritten

